

Số 6769 -BC/HĐT

Hà Nội, ngày 28 tháng 12 năm 2022

**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG  
HỘI ĐỒNG TRƯỞNG HỌC VIỆN BÁO CHÍ VÀ TUYÊN TRUYỀN  
NĂM 2022**

Thực hiện Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng trường ban hành theo Quyết định số 9026-QĐ/HVCTQG ngày 29/4/2022 của Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh; căn cứ Kế hoạch hoạt động Hội đồng trường năm 2022, Hội đồng trường báo cáo kết quả hoạt động cụ thể như sau.

**I. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC**

**1. Về công tác xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch hoạt động của Hội đồng trường**

Hội đồng trường đã lấy ý kiến của các bên liên quan, xây dựng và ban hành Chiến lược phát triển Học viện Báo chí và Tuyên truyền đến năm 2030, tầm nhìn đến 2045.

Ngày 15/2/2022, Chủ tịch Hội đồng trường đã ban hành Kế hoạch hoạt động của Hội đồng trường năm 2022. Kế hoạch xác định rõ mục đích, yêu cầu; các hoạt động chính và cơ chế thực hiện. Năm 2022, hoạt động của Hội đồng trường tập trung vào việc xây dựng các quy chế, quy định; thông qua Chiến lược phát triển Học viện Báo chí và Tuyên truyền đến năm 2030, tầm nhìn đến 2045; rà soát, phê duyệt chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc Học viện.

Trên cơ sở kế hoạch hoạt động năm 2022, Hội đồng trường đã tổ chức thành công 4 Hội nghị Hội đồng trường vào tháng 2/2022, tháng 6/2022, tháng 10/2022 và dự kiến hội nghị Hội đồng trường lần thứ năm tổ chức vào 28/12/2022. Nội dung, chương trình làm việc của từng hội nghị được xây dựng bám sát kế hoạch chung của cả năm 2022.

**2. Về cơ cấu tổ chức, nhân sự và công tác cán bộ**

Trong năm 2022, Hội đồng trường đã đề xuất kiện toàn cơ cấu tổ chức và nhân sự của Học viện và Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh đã ra quyết định công nhận các chức danh. Cụ thể như sau:

Ngày 28/12/2021, Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh đã



ban hành Quyết định công nhận Hội đồng trường và Chủ tịch Hội đồng trường Học viện Báo chí và Tuyên truyền nhiệm kỳ 2021-2026. Theo đó, đồng chí Mai Đức Ngọc, Bí thư Đảng ủy được công nhận là Chủ tịch Hội đồng trường nhiệm kỳ 2021-2026. Hội đồng trường Học viện Báo chí và Tuyên truyền gồm 19 thành viên, trong đó có 13 thành viên trong Học viện và 6 thành viên bên ngoài Học viện.

Ngày 01/8/2022, Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh đã ban hành Quyết định công nhận PGS, TS. Trần Thanh Giang, Phó Giám đốc Học viện là Phó Chủ tịch Hội đồng trường nhiệm kỳ 2021-2026.

Ngày 09/12/2022, Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh đã ban hành Quyết định số 13015-QĐ/HVCTQG về việc công nhận Thường trực Hội đồng trường Học viện Báo chí và Tuyên truyền nhiệm kỳ 2021-2026 gồm 7 thành viên.

Nhằm cụ thể hóa nghị quyết các phiên họp của Hội đồng trường, Chủ tịch Hội đồng trường đã ban hành quyết định bổ nhiệm Thư ký Hội đồng trường; nhân sự Văn phòng và các ban Hội đồng trường nhiệm kỳ 2021-2026. Theo đó, Hội đồng trường gồm các cơ quan tham mưu giúp việc, như: Văn phòng Hội đồng trường và 3 ban chuyên môn: Ban Kiểm soát, Ban Chiến lược và Quản trị và Ban Tài chính và Cơ sở vật chất.

### **3. Về xây dựng các quy chế và quy định**

Trong năm 2022, Hội đồng trường đã xây dựng và trình Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh ban hành các quyết định, quy chế và quy định, cụ thể là:

Ngày 29/4/2022, Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh đã ban hành Quyết định số 9019-QĐ/HVCTQG về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của Học viện Báo chí và Tuyên truyền, theo đó bộ máy của Hội đồng trường gồm Chủ tịch, Phó Chủ tịch, Thường trực Hội đồng trường, Thư ký, Văn phòng và các ban chuyên môn của Hội đồng trường.

Ngày 29/4/2022, Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh đã ban hành Quyết định số 9026-QĐ/HVCTQG về Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng trường Học viện Báo chí và Tuyên truyền. Quy chế đã làm rõ trách nhiệm, quyền hạn, cơ cấu tổ chức, nguyên tắc, chế độ làm việc và quan hệ công tác của Hội đồng trường.

Ngày 16/11/2022, Chủ tịch Hội đồng trường đã Nghị quyết số 5653, ban hành Quy chế thực hiện dân chủ trong hoạt động của Học viện Báo chí và Tuyên truyền; ban hành Quy chế làm việc của Văn phòng Hội đồng trường và các ban chuyên môn; Phân công nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng trường, thường

trực Hội đồng trường...

Hội đồng trường đã cho ý kiến Dự thảo lần 1 Quy chế Tài chính của Học viện; Dự thảo sửa đổi, bổ sung chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của 28 đơn vị trực thuộc Học viện và giao cho các bộ phận liên quan tiếp tục hoàn thiện để trình cấp có thẩm quyền ban hành.

#### **4. Về tổ chức các hội nghị của hội đồng trường**

Trên cơ sở các quy chế, quy định và kế hoạch hoạt động năm 2022, Hội đồng trường đã tổ chức 4 hội nghị trong năm 2022. Các hội nghị tập trung thảo luận, đánh giá và quyết định các vấn đề quan trọng của Học viện.

- **Hội nghị lần thứ nhất:** Thông qua danh sách thành viên Hội đồng trường, bầu Chủ tịch Hội đồng trường và trình Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh công nhận.

#### **- Hội nghị lần thứ hai**

Hội nghị lần thứ hai được tổ chức trong 2/2022 đã thông qua báo cáo tổng kết các mặt hoạt động năm 2021 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2022 của Giám đốc Học viện; thông qua dự thảo Quyết định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của Học viện; thông qua dự thảo Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng trường và dự thảo Nghị quyết chuyên đề về phát triển Học viện đến năm 2030, tầm nhìn đến 2045 và thông qua kế hoạch hoạt động tổng thể năm 2022 của Hội đồng trường.

#### **- Hội nghị lần thứ ba**

Hội nghị lần thứ ba diễn ra trong tháng 6/2022 đã thông qua báo cáo tóm tắt các mặt hoạt động trong quý I, II và phương hướng, nhiệm vụ quý III năm 2022 của Giám đốc Học viện; thông qua dự thảo Chiến lược phát triển Học viện đến năm 2030, tầm nhìn đến 2045, dự thảo Quy chế dân chủ cơ sở; thông qua nhân sự Phó Chủ tịch và Thư ký Hội đồng trường và chương trình làm việc của hội nghị lần thứ tư.

#### **- Hội nghị lần thứ tư**

Hội nghị lần thứ tư diễn ra trong tháng 10/2022 đã thông qua báo cáo tóm tắt các mặt hoạt động quý III năm 2022 và phương hướng, nhiệm vụ quý IV năm 2022 của Giám đốc Học viện; thông qua Phương hướng tuyển sinh, mở ngành, đào tạo, bồi dưỡng, liên kết đào tạo, hoạt động khoa học công nghệ, hợp tác quốc tế của Học viện năm 2023; thông qua đề án nhân sự Văn phòng Hội đồng trường

và các ban chuyên môn Hội đồng trường; thông qua dự thảo lần 1 Quy chế Tài chính của Học viện; cho ý kiến Dự thảo sửa đổi, bổ sung chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của 28 đơn vị trực thuộc Học viện và chương trình làm việc của hội nghị lần thứ năm.

***- Hội nghị lần thứ năm***

Hội nghị lần thứ năm dự kiến diễn ra 28/12/2022 thông qua Dự thảo Phân công trách nhiệm của các thành viên trong Hội đồng trường, thường trực Hội đồng trường, các Ban Hội đồng trường; phê duyệt kế hoạch tài chính, thông qua báo cáo tài chính, báo cáo quyết toán kinh phí các nguồn thu hợp pháp của Học viện; thẩm định, cho ý kiến về chính sách tiền lương, tiền thưởng; báo cáo kết quả giám sát và kết quả hoạt động của Hội đồng trường trong năm 2022 và kế hoạch hoạt động của Hội đồng trường năm 2023...

**5. Một số hoạt động khác**

***- Nghiên cứu thực tế tại Đại học Văn Lang***

Trong khuôn khổ kỳ họp lần thứ Tư tại Thành phố Hồ Chí Minh, đoàn lãnh đạo Hội đồng trường Học viện do PGS, TS. Mai Đức Ngọc, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng trường đã đến thăm và làm việc tại trường Đại học Văn Lang, Thành phố Hồ Chí Minh. Tại trường Đại học Văn Lang, hai bên đã trao đổi kinh nghiệm xây dựng mô hình quản trị đại học, tầm nhìn và vai trò của Hội đồng Trường trong bộ máy quản trị, điều hành của một trường đại học. Hai bên cũng đã trao đổi về việc xây dựng chương trình đào tạo Quan hệ công chúng và quảng cáo là chương trình mà cả hai trường đều tổ chức đào tạo.

***- Hội nghị đánh giá, xếp loại tập thể Học viện và lãnh đạo Học viện***

Ngày 24/11/2022, Hội đồng trường đã tổ chức kỳ họp đột xuất Hội nghị Hội đồng trường Học viện để đánh giá, xếp loại tập thể Học viện và lãnh đạo Học viện. Tại hội nghị, các thành viên đã lắng nghe báo cáo của tập thể Học viện, báo cáo đánh giá, xếp loại của PGS.TS. Mai Đức Ngọc, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng trường và PGS.TS. Phạm Minh Sơn, Phó Bí thư Đảng ủy, Giám đốc Học viện. Hội nghị nhất trí đề nghị xếp loại đ/c Mai Đức Ngọc và đ/c Phạm Minh Sơn ở mức Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ; tập thể Học viện Báo chí và Tuyên truyền Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

***- Hội thảo khoa học về Vai trò thiết chế Hội đồng trường đối với trường đại học công lập ở Việt Nam hiện nay***

Ngày 30/11/2022, Hội đồng trường Học viện Báo chí và Tuyên truyền đã tổ chức hội thảo khoa học Vai trò của thiết chế Hội đồng trường đối với trường đại học công lập ở Việt Nam hiện nay. Hội thảo đã thảo luận, làm rõ vị trí, vai trò, chức năng và nhiệm vụ của hội đồng trường ở các trường đại học công lập, từ đó nêu ra các đề xuất, giải pháp nhằm nâng cao vai trò của Hội đồng trường Học viện Báo chí và Tuyên truyền. Hội thảo đã góp phần nâng cao nhận thức về vị trí, vai trò của Hội đồng trường trong các trường công lập nói chung và tại Học viện Báo chí và Tuyên truyền nói riêng.

## **II. ĐÁNH GIÁ CHUNG**

### **1. Ưu điểm**

Trong năm 2022, mặc dù có nhiều khó khăn khách quan do tình hình chính trị, kinh tế, xã hội trong và ngoài nước mang lại nhưng Hội đồng trường Học viện Báo chí và Tuyên truyền đã khắc phục khó khăn, hoàn thành về cơ bản các nhiệm vụ trên các mặt công tác, cụ thể như sau.

*Thứ nhất*, Hội đồng trường đã xây dựng, ban hành và trình cấp có thẩm quyền ban hành các quy chế, quy định về chức năng, nhiệm vụ, nhân sự Thường trực Hội đồng trường và các ban chuyên môn nhằm chuẩn hóa, hoàn thiện bộ máy, cơ chế và phương thức tổ chức, làm việc.

*Thứ hai*, Hội đồng trường đã xây dựng kế hoạch làm việc tổng thể cho năm 2022 và kế hoạch các hội nghị cụ thể theo từng quý. Các hội nghị đã cụ thể hóa kế hoạch chung, hoàn thành tốt mục tiêu đặt ra, góp phần thúc đẩy các hoạt động của Học viện.

*Thứ ba*, Hội đồng trường đã quan tâm truyền thông, giáo dục, nâng cao nhận thức của các bên liên quan về vị trí, vai trò, chức năng và nhiệm vụ của Hội đồng trường với tư cách là tổ chức quản trị, thực hiện quyền đại diện của chủ sở hữu và các bên có lợi ích liên quan.

*Thứ tư*, Hội đồng trường đã phát huy vai trò tích cực, chủ động của các thành viên Hội đồng trường bên ngoài Học viện để các thành viên đóng góp trí tuệ, kinh nghiệm, nguồn lực cho sự phát triển của Học viện Báo chí và Tuyên truyền.

*Thứ năm*, bước đầu tổ chức hoạt động của Văn phòng Hội đồng trường và các ban chuyên môn trên cơ sở phân định rõ trách nhiệm của các bộ phận và cá nhân liên quan.

## **2. Hạn chế**

Hoạt động của Hội đồng trường trong năm 2022 vẫn còn có một số hạn chế, khó khăn do chủ quan và khách quan. Những hạn chế này đã ảnh hưởng đến hoạt động và hiệu quả chung cần được khắc phục trong thời gian tới:

*Thứ nhất*, nhận thức về vị trí, vai trò và nhiệm vụ về Hội đồng trường của một số cán bộ, giảng viên và sinh viên còn hạn chế, chưa đầy đủ, thậm chí có một số ý kiến coi nhẹ vai trò của Hội đồng trường.

*Thứ hai*, sự phối hợp giữa các ban chuyên môn của Hội đồng trường, giữa các thành viên và sự phối hợp giữa các ban chuyên môn của Hội đồng trường với các đơn vị trong Học viện còn thiếu hiệu quả, đồng bộ.

*Thứ ba*, các nguồn lực bố trí cho hoạt động của Hội đồng trường còn chưa tương xứng với yêu cầu tăng cường quản trị và nâng cao hiệu quả hoạt động của Hội đồng trường.

*Thứ tư*, các thành viên của Hội đồng trường kiêm nhiệm nhiều công tác khác nhau; các thành viên bên ngoài giữ các chức vụ quan trọng nên việc sắp xếp thời gian tham gia các phiên họp của Hội đồng trường còn hạn chế.

*Thứ năm*, việc ban hành và triển khai các quy chế, quy định liên quan đến chức năng, nhiệm vụ, tổ chức, bộ máy Hội đồng trường của Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh và Học viện Báo chí và Tuyên truyền còn chậm so với yêu cầu.

## **3. Nguyên nhân của hạn chế**

Những hạn chế trên đây là do các nguyên nhân chủ yếu sau đây.

*Thứ nhất*, khối lượng công việc chung lớn tạo ra sức ép đối với các cán bộ, giảng viên Học viện.

*Thứ hai*, các hoạt động truyền thông về hội đồng trường còn hạn chế, chưa đa dạng và phong phú về nội dung, hình thức.

*Thứ ba*, Hội đồng trường là thiết chế mới tại Học viện Báo chí và Tuyên truyền và là thiết chế đặc thù trong hệ thống Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh.

## **III. PHƯƠNG HƯỚNG, GIẢI PHÁP VÀ KIẾN NGHỊ**

### **1. Phương hướng, nhiệm vụ**

Trong năm 2023, Hội đồng trường tập trung vào các phương hướng, nhiệm vụ cụ thể sau đây.

*Thứ nhất*, triển khai thực hiện Chiến lược phát triển Học viện Báo chí và

Tuyên truyền đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045.

*Thứ hai*, tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn chỉnh các quy chế, quy định như Quy chế giám sát, Quy chế tuyển dụng, sử dụng cán bộ, viên chức... nhằm tạo khuôn khổ cho hoạt động của Hội đồng trường và nâng cao hiệu quả phối hợp giữa Hội đồng trường với Đảng ủy, Ban Giám đốc.

*Thứ ba*, hoàn thiện danh mục danh mục vị trí việc làm, tổ chức bộ máy của các đơn vị và các ban chuyên môn của Hội đồng trường.

*Thứ tư*, tăng cường chức năng và vai trò giám sát của Hội đồng trường đối với các mặt hoạt động của Học viện nhằm bảo đảm vai trò quản trị và đại diện quyền lợi của các bên liên quan của Hội đồng trường.

*Thứ năm*, tăng cường nghiên cứu trao đổi kinh nghiệm trong và ngoài nước về hoạt động của thiết chế Hội đồng trường để hoàn thiện mô hình, cơ chế làm việc và nâng cao hiệu quả hoạt động của Hội đồng trường.

*Thứ sáu*, mở các lớp đào tạo, bồi dưỡng, tập huấn các kiến thức kỹ năng liên quan đến hoạt động của Hội đồng trường cho các thành viên Hội đồng trường, Văn phòng Hội đồng trường và các ban của Hội đồng trường.

## **2. Giải pháp**

*Thứ nhất*, xây dựng kế hoạch hoạt động tổng thể của Hội đồng trường trong năm 2023 bám sát các định hướng lớn nhằm thực hiện tốt vai trò quản trị, giám sát của Hội đồng trường. Kế hoạch hoạt động năm 2023 cần tập trung giải quyết các vấn đề mấu chốt, có trọng tâm, trọng điểm để khơi thông nguồn lực cho sự phát triển của Học viện.

*Thứ hai*, nâng cao nhận thức, năng lực của các cán bộ thuộc Văn phòng Hội đồng trường và các ban chuyên môn để có thể đáp ứng được yêu cầu của nhiệm vụ. Tập trung hoàn thiện hệ thống lưu trữ văn bản và chia sẻ thông tin của Hội đồng trường.

*Thứ ba*, thực hiện tốt hơn nữa chức năng giám sát của Hội đồng trường đối với các mặt hoạt động của Học viện thông qua hoạt động của các ban chuyên môn. Các ban chuyên môn cần căn cứ vào kế hoạch tổng thể để xây dựng kế hoạch giám sát.

*Thứ tư*, xây dựng dự toán tổng kinh phí hoạt động của Hội đồng trường trong năm 2023 nhằm làm cơ sở cho việc tổ chức, triển khai các hoạt động theo kế hoạch chung.

### 3. Đề xuất, kiến nghị với Đảng ủy, Ban Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh

- Tăng cường phân cấp, phân quyền cho Học viện Báo chí và Tuyên truyền theo đúng các quy định của Đảng và Nhà nước;

- Tiếp tục quan tâm chỉ đạo hoàn thiện các loại quy chế, quy định của Học viện Báo chí và Tuyên truyền đặc biệt là Quy chế tổ chức và hoạt động của Học viện Báo chí và Tuyên truyền và quan tâm chỉ đạo xây dựng Quy chế phối hợp giữa Đảng ủy, Hội đồng trường, Ban Giám đốc Học viện.

- Sớm cụ thể hóa Nghị quyết về phát triển Học viện Báo chí và Tuyên truyền đến năm 2030, tầm nhìn 2045 thành các đề án, chương trình, kế hoạch hành động phù hợp; phân công trách nhiệm cụ thể cho các đơn vị trực thuộc theo chức năng, nhiệm vụ được giao; định kỳ kiểm tra, đánh giá việc thực hiện Nghị quyết để có các giải pháp cụ thể phù hợp với yêu cầu thực tế.

#### Nơi nhận:

- HVCTQG HCM (để b/c),
- Đảng ủy HV (để b/c),
- Ban Giám đốc (để p/h),
- Thành viên HĐT (để t/h),
- Các đơn vị trực thuộc HV,
- Lưu VT, VP Đ-ĐT-HĐT.



**Mai Đức Ngọc**